



Conduite de l'opération et réponse architecturale

Journée régionale IHF du 22 novembre 2024

Franck LAVIGNE – Groupe 6 (Paris)

Frédéric PITEL - CHU Brest





De l'idée au chantier : rappel des différentes étapes nécessaires à l'aboutissement d'une opération immobilière majeure



Réflexions
internes
2013 >
2015



Choix du
groupement
entreprise/MOE
T4 2017 > T1 2019



Travaux
2020 >
T4 2023



Inauguration
Avril 2024

Program-
mation
2015 >
2017



Etudes et
plans
2018 >
2019



Réceptions
Nov. 2023
> mi 2024



- Une durée d'opération > 10 ans
- Une forte mobilisation des directions et des équipes pour s'assurer de la viabilité du projet et du bon déroulé de l'opération, en veillant à réduire au maximum l'impact des aléas



Des compétences d'ingénierie internes et externes

Binôme direction : directeur du projet (directeur adjoint) + directeur travaux

Une **ingénierie interne** fortement mobilisée **depuis la programmation de l'opération**

Direction des travaux et de l'architecture

- Référents métiers électricité / CVC / sécurité incendie sûreté
- Un conducteur d'opérations dédié depuis la signature du marché
- Equipes maintenance des phases EXE à GPA

Directions biomédicale, logistique et informatique

EOH, PCR, gestion des risques professionnels

Recours à des AMO

Programmation et assistance à conduite de l'opération

ATMO spécialisé pour la vérification des calculs de radioprotection des bunkers de radiothérapie



 A2MO intègre
le groupe ALTYN
Pour en savoir plus, [cliquez ici](#)


ALTYN
GROUPE

 **esprimed**



Le programme fonctionnel

2 accès patients distincts pour différencier les flux « cancérologie » (niveaux 0 à 2) et les flux « imagerie » (niveau 3)

Attentes architecturales fortes exprimées par le MOA

« Repenser les lieux hospitaliers », « Surprendre », « Placer l'humain au cœur de la conception », « ré-enchanter », « lieu d'émotions, lieu accueillant », « identité, qualité forte et mémorable »

« Signal puissant de l'architecture »

« Chaleur et expressivité des locaux »

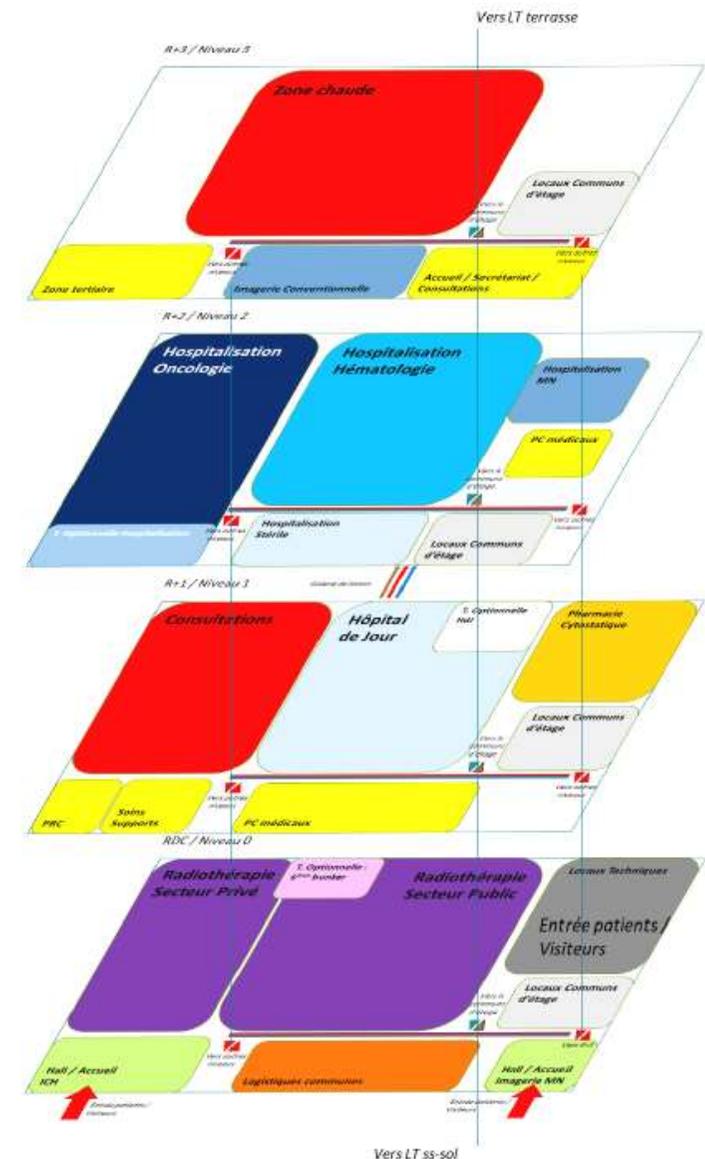
Effet atrium du hall de cancérologie

3 réserves foncières = 1 bunker de radiothérapie / 15 lits HJ / 15 lits HC

Tranche ferme inclut la construction de leur clos couvert + EXE

1 tranche optionnelle / réserve foncière (non affermies) = réalisation des travaux

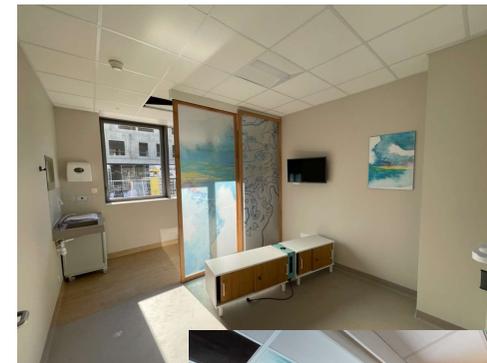
150 ml de galerie (logistique et technique) pour raccordement au plateau technique





Le montage et le suivi de l'opération

- Marché global sectoriel (MGS) incluant un périmètre maintenance restreint (dont clos couvert, appareils élévateurs, électricité partiellement)
- Dialogue compétitif
 - Offres initiales ESQ+ // 4 groupements
 - Offres finales APS+ après 2 tours de dialogue // 2 groupements
- Réalisation de 7 locaux témoins
- Interruption des travaux par la COVID (10 mois)
- Trois réceptions partielles





Ouverture de l'Institut de cancérologie et d'imagerie

L'ICI c'est...

4 années de travaux en conception-réalisation (Eiffage Construction Bretagne, architecte Groupe 6, Egis)

Bâtiment neuf de 21 000 m² SDO sur 4 niveaux, 1 sous-sol et 1 galerie



- ✓ Un bâtiment évolutif dans l'avenir grâce à une réserve foncière de 1 000 m² prévue pour d'éventuelles extensions de l'hôpital de jour, de l'hospitalisation et de la radiothérapie.
- ✓ 83 M€ de travaux, 25 M€ d'équipements biomédicaux et 3 millions d'équipements mobiliers, avec 18,5 M€ d'aides ARS/Ségur
- ✓ Création nette de 33,19 ETP (soit un effort budgétaire de 1,7 M€) pour accompagner l'ouverture, en lien avec le déploiement des nouvelles organisations soignantes



Ouverture de l'Institut de cancérologie et d'imagerie



Inauguration le 5 avril 2024 par Mme Catherine VAUTRIN,
Ministre du Travail, de la Santé et des Solidarités

Catherine Vautrin : « Avec l'ICI, le CHRU de Brest devient l'un des meilleurs d'Europe »

Le Télégramme

La ministre de la Santé vient inaugurer l'Institut de cancérologie et d'imagerie (ICI) du CHU de Brest sur le site de la Cavale Blanche, ce vendredi 5 avril 2024. Catherine Vautrin salue « un projet unique et majeur » qui place désormais la Bretagne occidentale sur une carte européenne de l'excellence.





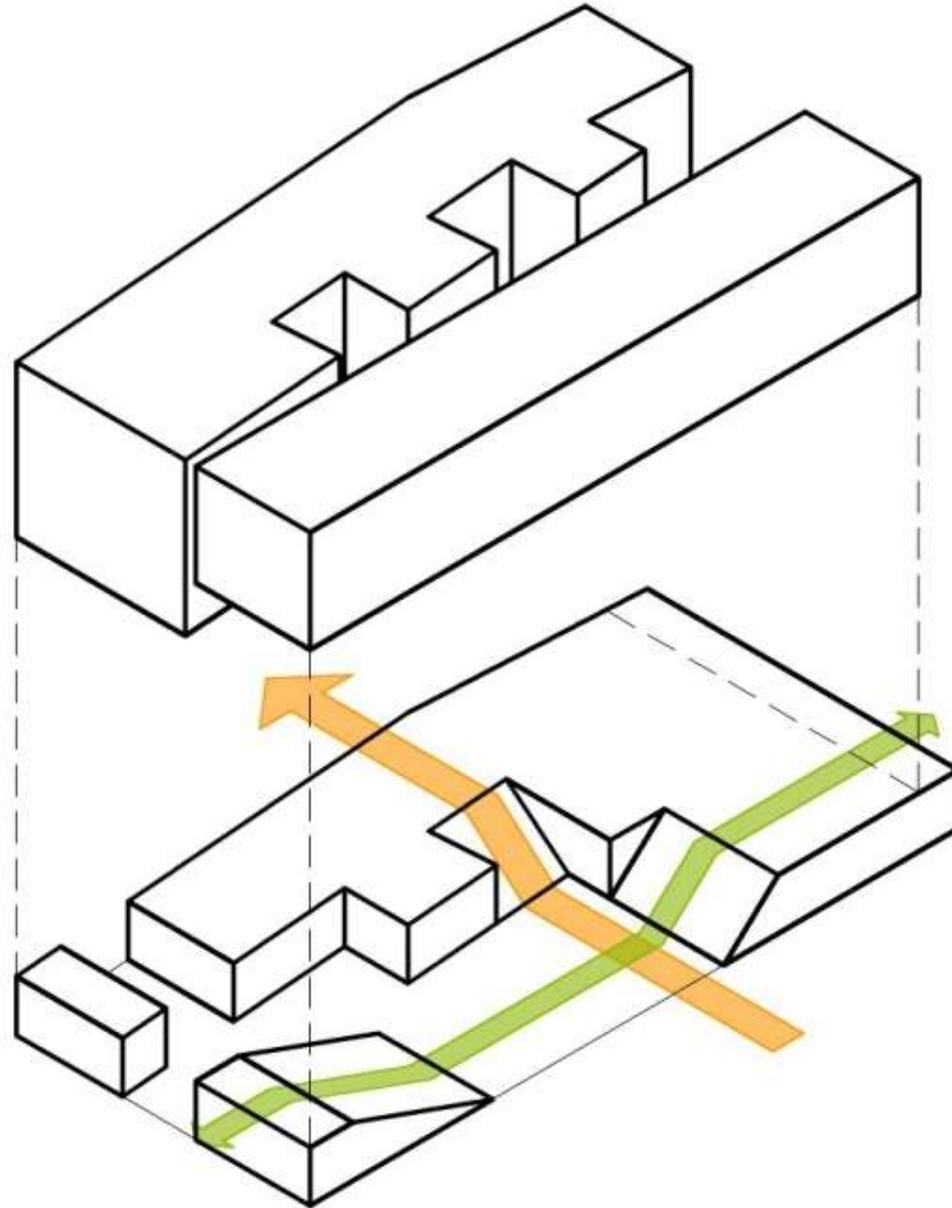


L'ICI dans son site



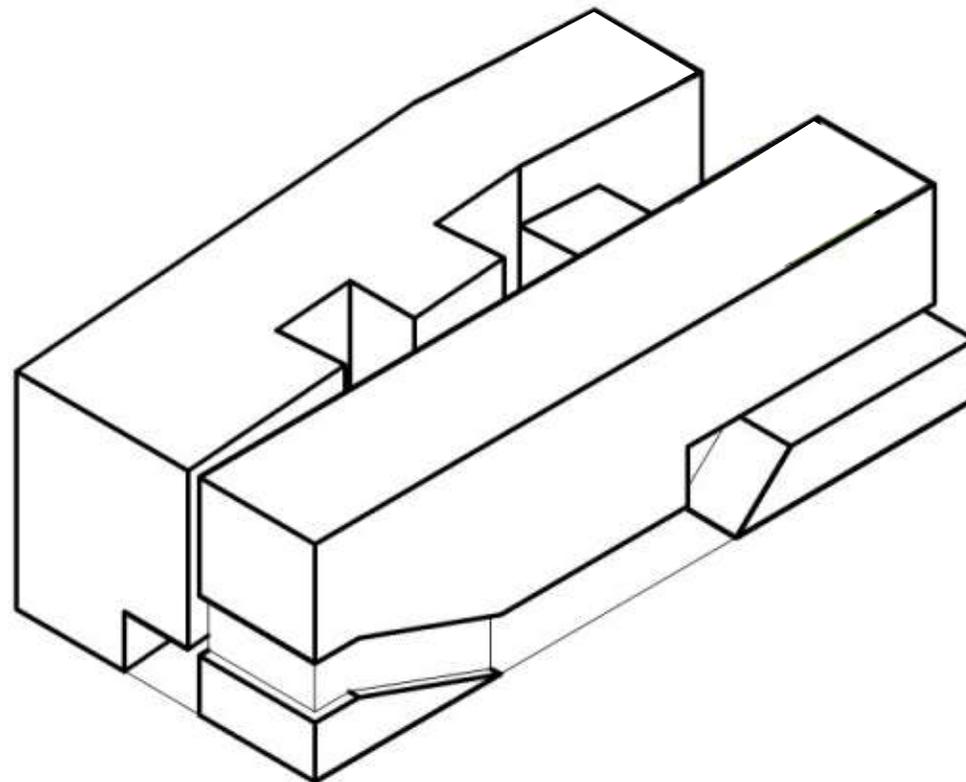


Le Volume





Le Volume





L'ICI aujourd'hui

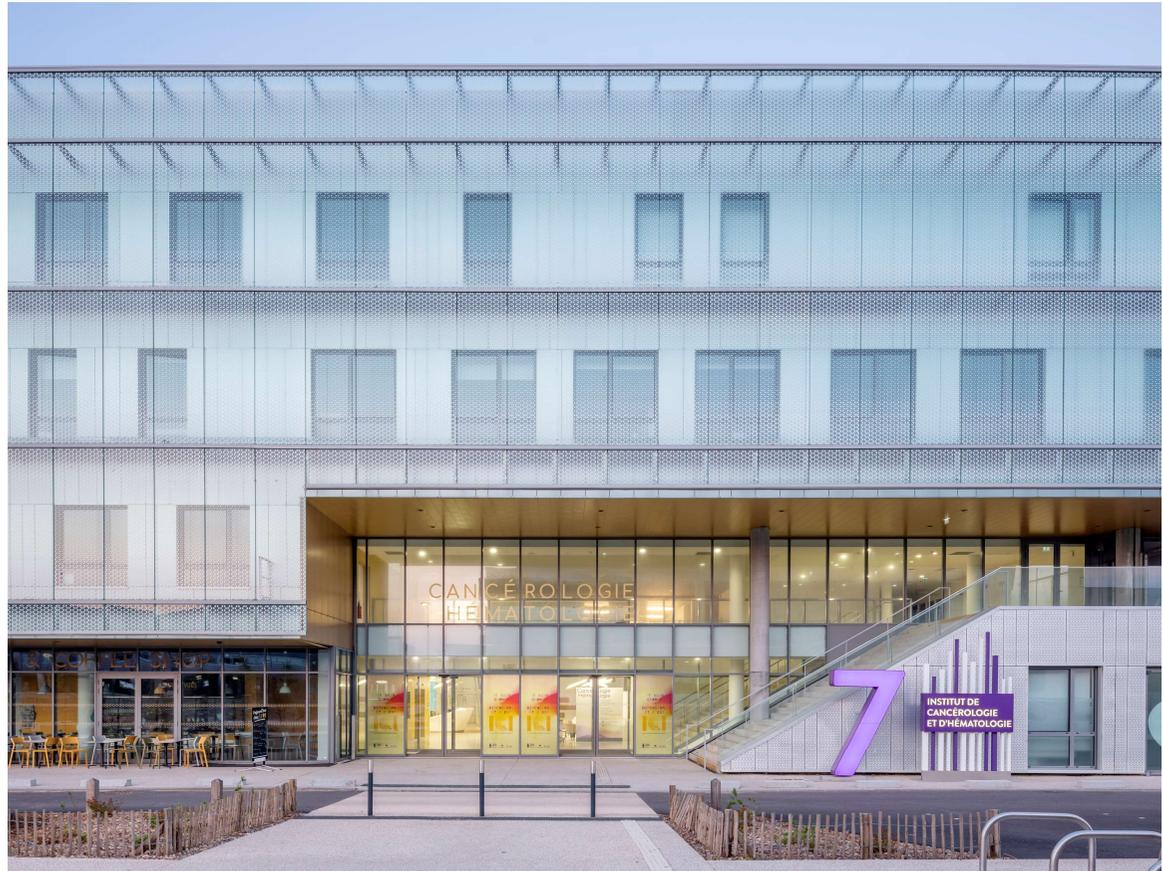




Les Accès



L'Imagerie



La Cancérologie - Hématologie

1^{er} Etage



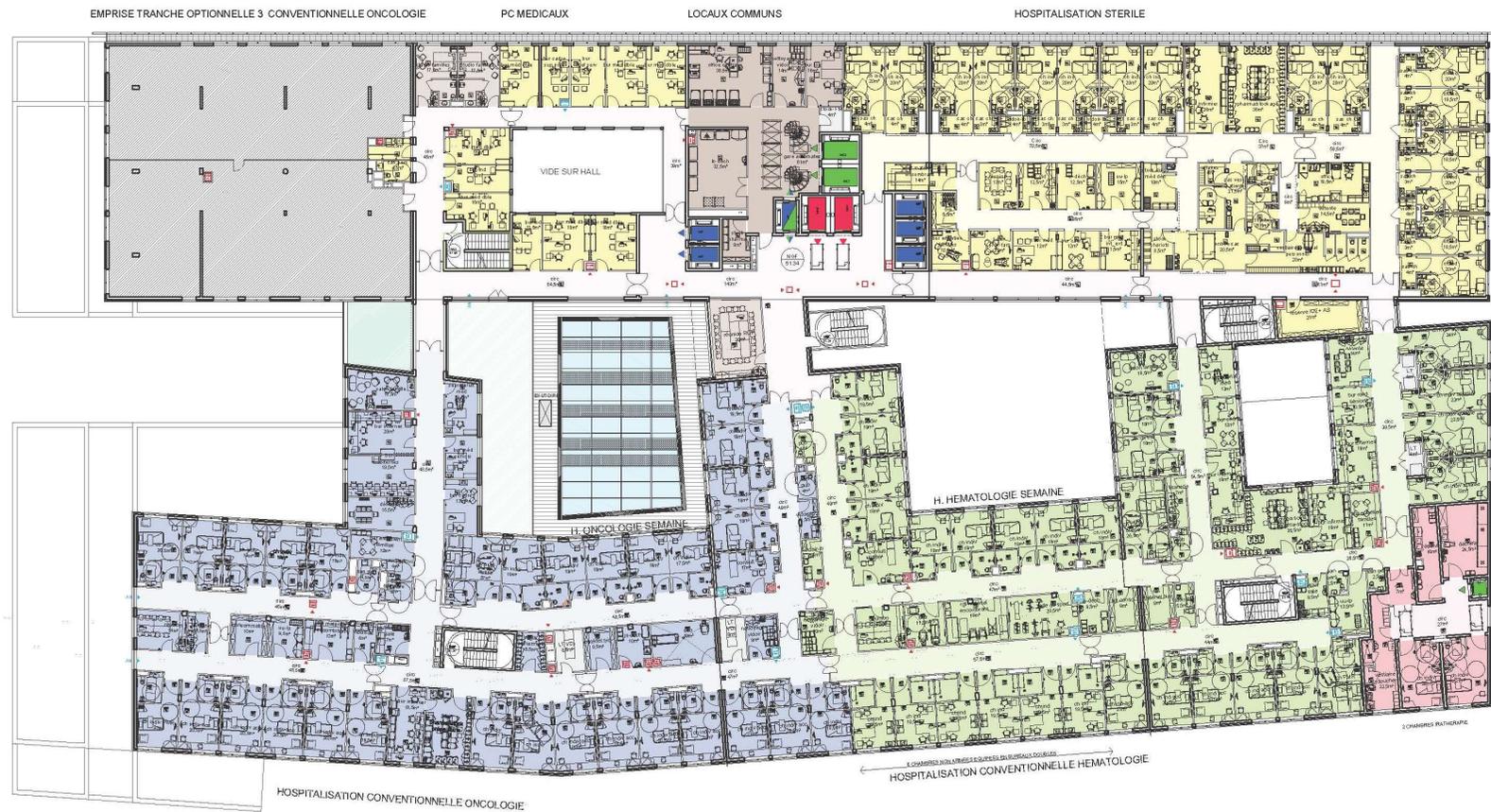
Le secteur ambulatoire: consultations, hôpitaux de jour, pharmacie
cytostatiques





2^{ème} Etage

Les hospitalisations conventionnelles et de semaine





3^{ème} Etage

Les imageries : médecine nucléaire, de coupe et conventionnelle





Qualité de vie des personnels

Qualité de prise en charge des patients





Un bâtiment durable: évolutif et extensible

RDC



6ème Bunker

1^{er} Etage



15 lits et places d'hospitalisation de jour

2^{ème} Etage



**15 lits d'hospitalisation conventionnelle
d'oncologie**



Et après ?

Un schéma directeur ambitieux pour les 10 années à venir

324 M€ au total
pour les principales opérations,
en plus des investissements courants



Cavale-Blanche : 156 M€

Blocs, PTI, stérilisation, logipôle, réanimations, dialyse



Bohars : 150 M€

Psychiatrie, Quartier des aînés



Carhaix : 18 M€

EHPAD de Keravel-Persivien

Merci de votre attention