

# LE SOIN CHANGE DE DIMENSION

Vendredi 22 novembre 2024  
Journée régionale Ingénieurs  
Hospitaliers de France



Institut de Cancérologie et d'Imagerie

LE SOIN PREND DE L'AVANCE



Florence AKLI

## ► Genèse, principes fondateurs, données et conduite de projet (1)

1 territoire particulièrement touché par le cancer  
Des indicateurs de santé publique défavorables pour la Bretagne en termes de mortalité et d'incidence

1 volonté de regrouper l'ensemble des services sur 1 même site

1 soutien financier de l'ARS

2012 : 1ères réflexions

2015 : décision de l'implantation sur le site de la cavale blanche

2024 : Inauguration  
Portes ouvertes

1 approche hôtelière du soin

De l'innovation et de la haute technologie

Modernisation des outils

1 parcours patient optimisé avec 1 logique d'organisation en plateau

1 secteur recherche clinique intégré > gain en proximité avec les services de soin > inclusion des patients

1 coopération avec des acteurs privés intervenants dans la prise en charge du cancer

## Genèse, principes fondateurs, données et conduite de projet (2)

### Capacitaire

Hôpital de jour : 38 supports (-2)  
Salles d'injection : 2 (+2)

### Hospitalisation conventionnelle

Secteur stérile 16 lits (+2)  
Oncologie : 30 lits (+6)  
Hématologie : 24 lits  
( +2 + 2 lits d'irathérapie)  
Irathérapie : -2 lits

500 à 600 patients/jour  
55 000 patients/an

ETP I.C.I : 350  
dont 250 IDE, AS, MER, ASH

### 1 COPIL

1 coordination significative des directions fonctionnelles

1 important travail à partir de locaux témoins

Des professionnels utilisateurs PM et PNM associés aux choix de matériau, couleur, répartitions des bureaux,...

Des visites du chantier puis des locaux par les équipes tout au long du projet

Des groupes de travail opérationnels : pneumatiques

Une cartographie des risques

1 projection sur les organisations cibles  
Un dimensionnement RH débuté 2 ans en amont



## ENJEUX

Conjuguer temps longs et temps court

Maintenir une cohérence dans la conduite de projet & se coordonner

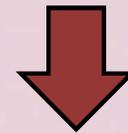
Assurer une continuité au gré des changements d'acteurs

### Volet formation

- Travail en binôme

- Formation technique : digitalisation des appels malades, mise en place des pneumatiques, robot de chimio, changement de logiciel en radiothérapie

Simulation



Projection des professionnels en situations réelles de travail

### Projection RH

Intégrer les évolutions dans les prises en charge PSMA  
Sévérité patients  
Sécurisation des soins

Recrutement de 15 IDE, 6 MER, 6 AS  
Augmentation du temps kiné, diététicienne, assistante sociale

Elaboration de scénario à choix multiples

Phase de déménagement

